

Programme MATWIN



MATWIN 2010 : OUVERTURE DE L'APPEL A EXPERTISE

I- Le Contexte : Toutes les études actuelles concernant le Médicament[1] ou les innovations technologiques témoignent de la difficulté en France de financer la phase de maturation technologique des projets de recherche qui sont allés jusqu'au dépôt de brevet. En effet, ce passage de la recherche appliquée à la démonstration de la Preuve de Concept (POC) nécessite des financements importants de l'ordre de 3-5M€ sur 3 ou 4 ans. Or, à ce stade amont de la phase de Preuve de Concept, le niveau de risque élevé des projets est souvent dissuasif pour les investisseurs privés (Investisseurs en capital risque/ Industriels). Les acteurs du Transfert Technologique (INSERM Transfert, FIST...) ne parviennent pas à assurer seuls ces financements, malgré la contribution significative de fonds publics sous forme d'appels à projets nationaux (ex : ANR Emergence, INCa et autres fonds publics).

Dans ce contexte, le Cancéropôle GSO et son Club des Industriels lancent un dispositif complémentaire unique en Europe visant à améliorer les chances de réussite du transfert technologique. Cette initiative MATWIN (Maturation & Accelerated Translation

With INdustry) a pour but de faciliter, grâce à un processus collaboratif avec l'industrie et une équipe d'experts scientifiques mondiaux, la valorisation de la recherche translationnelle. L'objectif est d'accompagner vers la Preuve de Concept préclinique des projets de recherche appliquée dont la Propriété Intellectuelle (PI) est assurée et de créer de la valorisation de cette recherche.

La qualité des équipes de recherche du Cancéropôle GSO, leur lien avec la recherche clinique, un Club des Industriels actif ainsi que l'accueil favorable des collectivités locales à ce projet MATWIN, ont créé un contexte propice à la mise en place de ce projet autour de la recherche en Cancérologie.

Ce programme est piloté par Jérôme Garnier (Roche) avec l'appui de Pierre Casellas (Sanofi-Aventis) et le Cabinet Conseil AEC Partners. 3 sociétés de Biotechnologies (Fluofarma, BTPharma et Skultech) nous aident également beaucoup pour faire le lien entre culture académique et culture industrielle.

MATWIN existe grâce à l'engagement de 10 industriels qui contribuent au programme et participent à ses différentes étapes :

à ce jour ...AMGEN, ASTAZENECA, BAYERHealth, CELGENE, GSK, LILLY, MERCK-SERONO, NOVARTIS, ROCHE, SANOFI-AVENTIS.

II - Deux objectifs :

-> Créer les conditions d'une convergence multidisciplinaire optimale, entre chercheurs, cliniciens, industriels et investisseurs.

-> Accroître l'attractivité des projets sélectionnés pour les investisseurs et optimiser les transferts technologiques.

III - Matwin repose sur deux Phases : le processus

A/ Appel à expertise annuel en plusieurs étapes

- 1/La "Letter of intention" dont l'objectif principal est de confirmer la cohérence du projet par rapport au cahier des charges MATWIN et de permettre d'identifier les meilleurs experts industriels et académiques. Cette lettre n'est pas soumise aux clauses de confidentialité, elle est transmise aux industriels qui nommeront leurs experts.
- 2 / Le "project applicant form" détaillé et sécurisé du projet - revue et analyse très compétitive des projets sur différents chapitres : excellence scientifique, excellence de l'innovation, potentiel de transfert, paysage économique du projet, qualification du plan de développement "recherche" pour aboutir à la Preuve de concept préclinique, faisabilité et qualité du management du projet. Ce dossier sous clause très précise de confidentialité et de non-conflit d'intérêt est transmis aux experts.
- 3/Audition des porteurs de projets par un Board International chargé de recommander les projets à financer et de conseiller les chercheurs pour accroître le potentiel de transfert de leurs projet. A ce stade

le consortium académique doit être conclu (ou quasiment).

Attention : l'orientation industrielle du plan de recherche est un élément clé pour améliorer les chances de succès du projet, les porteurs de projets peuvent être accompagnés sur cette approche inhabituelle s'ils le souhaitent. Six facteurs de réussite :

->Labellisation exigeante et double : SCIENTIFIQUE & INDUSTRIELLE pour retenir des projets compétitifs au niveau international. La double expertise transmise à chaque porteur de projet permet un apport conceptuel et technique sur tous les projets soumis.

->Board multidisciplinaire international pour la sélection des projets, composé de scientifiques, cliniciens, industriels, organismes de transfert et de Capital Risque

->Financement adapté pour accroître les chances d'atteindre la Preuve de concept : environ 1M€/an pour une durée à 5ans.

->Engagement des entreprises impliquées dans MATWIN :

à ce jour ...AMGEN, ASTAZENECA, BMS, CELGENE, GSK, LILLY, MERCK-SERONO, NOVARTIS, ROCHE, SA FI-AVENTIS.

->Accompagnement du projet par un parrain industriel : Veille Technologique: analyse comparative avec axes de recherche translationnelle globaux, Coaching de l'équipe projet

->Développement de MATWIN sur le modèle des meilleures pratiques internationales connues : Expertise AEC-Partners

B/ Financement et accompagnement des projets

Pour les projets recommandés à financement : validation du plan de financement, de la liberté d'exploitation et du partenariat industriel, signature du "contrat" de maturation. Cette étape doit être accomplie dans les 6 mois qui suivent pour permettre de démarrer le programme de maturation en restant compétitif. Le projet est ensuite accompagné pour la mise en oeuvre du plan de recherche. Le financement est libéré selon les critères contractualisés aux étapes GO/NoGO pendant la durée du programme.

Pour les projets non recommandés directement après l'audition, une aide peut être apportée pour compléter le programme en fonction des remarques du Board en vue d'une nouvelle soumission si elle est souhaitée par l'équipe et proposée par le Board.

[Voir l'appel à expertise](#)